

Agile Lernreise Transformation Leader - Detaillierte Inhalte

Check In (Timo Becker) – online 1,5 Stunden: Kennenlernen, Einführung in Lernreise & Lernplattform blink.it

Kommunikative Transformationsbegleitung (Nina Reidel) 1 Tag Präsenz

- Den Kontext der Organisation begreifen mit dem Cynefin Framework
- Beschreibung der Next Generation of Business mit dem BANI-Framework
- Systemische Grundhaltung zur Steuerung von Transformationsprozessen
- Wirkungsvoll kommunizieren in komplexen Umfeldern

Transformation Leadership (Wolfgang Hilpert) 1 Tag Präsenz

- Auslöser von Transformation
- Führungsstil: Transformationale Führung
- Transformationsprozesse planen und steuern
- Führen in der alltäglichen Veränderung

Rollen der Führungskraft in der Transformation (Ralf Blasek) online 3 Stunden

- Rollen einer Führungskraft in der Transformation: 360° Grad
- Führungskräfteentwicklung: KMU vs. Konzern
- Kompetenzen für die Transformation

Agile Führung & Gründerkompetenzen für die Transformation (Timo Becker) online 3 Stunden

- Unternehmerisches Denken und Handeln erlernen mit dem Effectuation-Ansatz
- Die vier Effectuation-Prinzipien: Entscheidungs- und Handlungslogiken erfolgreicher Entrepreneure
- Grundlegendes Menschenbild und Prinzipien agiler Führung

Finanzielles Rückgrat der Transformation: Buchführung & Controlling (Prof. Dr. Axel Kihm) 3 Stunden

- Buchführung als Informationsspeicher aller Transformationsereignisse (Geschäftsvorfälle) im Unternehmen
- Geschäftsvorfälle und deren Auswirkungen auf den Jahresabschluss
- Controlling und wie kann ich die finanziellen Auswirkungen von Transformation im Blick behalten?

Agile Mittagspause (Timo Becker) online 1 Stunde: Lernsprint mit Lernretrospektiven und digitaler Lernbegleitung

Kreativitätsmodelle als Handwerkszeug für Transformation (Marlene Konrad) 1 Tag Präsenz

- Haltung und Kultur für Co-Kreativität
- Begünstigende Faktoren für co-kreatives Arbeiten
- Nutzerzentrierung / Kundenfokus und Systems Thinking
- Überblick über Kreativitätsmodelle, z.B. Design Thinking, 4D-Cycle, Systematic Creative Thinking, Double-Diamond

Arbeitsmotivation und -gestaltung in der Transformation (Dr. Alexander Göttnann) 1 Tag Präsenz

- Strategien für ein motivierendes und entwicklungsorientiertes Arbeitsumfeld
- Employee Thriving-Konzept: psychologisches Wohlbefinden und Wachstum der Mitarbeitenden
- innovative Methoden der Arbeitsanalyse
- Förderung von Autonomie, Kompetenzerleben und sozialer Eingebundenheit
- Konzept des 'Job Craftings': optimale Nutzung persönlicher Stärken und Interessen von Mitarbeitenden

Innovation management (Prof. Dr. Rainer Völker) online 3 Stunden

- Innovationsstrategie
- Ideenfindung
- Durchführung von Innovationsprojekten
- Management des Innovationsportfolios
- Innovationsorganisation und -kultur

Agile Transformation in der Unternehmenspraxis (Dr. Andreas Friesenhahn) online 3 Stunden

- Agiles Manifest und Agile Werte
- Herausforderungen und Lösungsmöglichkeiten für agile Werte in der Praxis
- Einsatzmöglichkeiten (skalierter) Agilität
- Rollenverständnis und Rollenkonflikte in der Agilität
- Tools für (skalierte) Agilität

Agile Mittagspause (Timo Becker) online 1 Stunde: Lernsprint mit Lernretrospektiven und digitaler Lernbegleitung

Orgazign als organisationale Implementierung von Transformation (Timo Becker) online 3 Stunden

- Canvases als strukturgebende Arbeitsgrundlage
- Entwicklung von Leitlinien guter Zusammenarbeit
- Entwicklung eines Organisationsdesigns zur strukturellen Verankerung der Transformation

Transformation & Teamhygiene (Ulrich Hollritt) online 3 Stunden

- Teamdynamiken in Transformation erkennen und moderieren
- Die als Tool zur Nachjustierung der Zusammenarbeit

In der Transformation gesund führen (Dr. Alexander Göttnann) 1 Tag Präsenz

- Stressmodelle der Arbeitspsychologie
- Mentale Gesundheit: Definition und Abgrenzung
- Gesundheitsorientierte Selbst- und Mitarbeitendenführung
- Resilienz für Führungskräfte und Mitarbeitende
- Achtsamkeit in der Führung

Transformation & Achtsamkeit in der Praxis (Nina Reidel) 1 Tag Präsenz

- Achtsamkeit als Element nachhaltiger Leistungsfähigkeit
- Einführung in die Achtsamkeitspraxis
- Achtsamkeitsübungen für Führungskräfte in der Transformation
- Workhacks für Achtsamkeitsroutinen im Alltag

Wohlfühl Check Out (Nina Reidel) online 1,5 Stunden: Austausch gemeinsamer Lernerfahrungen, Vertiefende Inputs und Anregungen.